

Yttrande - Revisionsgranskning verksamhetsstyrningsmodell

Inledande kommentarer

Hälso- och sjukvårdsnämnden tar till sig av de slutsatser och rekommendationer som revisionen lämnat i rapporten. Hälso- och sjukvårdsnämnden vill med denna inledning framhålla att utvecklingsarbete kontinuerligt sker inom förvaltningen, både större övergripande aktiviteter och mindre enstaka som sker löpande inom HSF. Många av de förbättringsåtgärder som görs sker med anledning av revisionens rekommendationer i tidigare granskningar.

Hälso- och sjukvårdsnämnden yttrar sig över revisionens rekommendationer.

Tydliggör ansvarsfördelningen mellan regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden. Styrning och kontroll för att stärka verksamhetsstyrningen i hälso- och sjukvårdsförvaltningen och regionala utvecklingsförvaltningen bör utgå från hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden.

Inför den nya mandatperioden gjordes en översyn av nämndernas reglementen som bland annat resulterade i tydliggöranden gällande regionstyrelsens och nämndernas ansvar i förhållande till varandra.

När det gäller ledning och styrning har regionfullmäktige riktat samma uppdrag till två nämnder gällande implementering av en gemensam verksamhetsstyrning 2024 i syfte att stödja verksamhetsutveckling och måluppfyllelse. Regionfullmäktiges uppdrag är uppdelat i sex delaktiviteter vilket beskrivs i ett uppdragsdirektiv som har beslutats av nämnden.

Centrala ledningsgruppen fungerar som styrgrupp och respektive förvaltningschef ansvarar för att hålla respektive nämnd uppdaterad och vid behov lyfta ärenden för beslut.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har mandat och full rådighet att styra arbetet med regionfullmäktiges riktade uppdrag och har dessutom uppdraget att rapportera genomförande och resultat till regionfullmäktige som gett nämnden uppdraget.

Uppdraget kommer att rapporteras av förvaltningschef till Hälso- och sjukvårdsnämnden samt till centrala ledningsgruppen.

Tydliggör ansvarsfördelningen mellan regiondirektören, hälso- och sjukvårdsdirektören och regionala utvecklingsdirektören. Det uppstår otydligheter när regiondirektören går in och tar över frågor som handlar om hälso- och sjukvårdsdirektörens och regionala utvecklingsdirektörens förvaltningar.

Den översyn av nämndernas reglementen som genomfördes inför ny mandatperiod resulterade i tydliggöranden gällande regionstyrelsens och nämndernas ansvar i förhållande till varandra. Där framgår även nämndens förväntningar på förvaltningschefens uppdrag utifrån bland annat delegationsordning och beslutsmandat.

Riktade uppdrag gemensamma för alla nämnder, utvecklingsinitiativ och prioriteringar diskuteras och koordineras i den centrala ledningsgruppen både inför verksamhetsplanering och löpande under året. Fokus ligger på hur den centrala ledningsgruppen på bästa sätt tillsammans skapar förutsättningar för hela regionens verksamhet att nå uppsatta mål i regionplan och nämndplan.

Detta arbetssätt är en förutsättning för att förvaltningarna på bästa sätt måste beakta gemensamma utmaningar i nödvändigt förändringsarbete som rör flera nämnder. Hälso- och sjukvårdsdirektören är dock direkt rapporterade till nämnden och har gentemot den ansvar att genomföra uppdraget utifrån dess styrning. Nämnden upplever ingen otydlighet mellan regiondirektören och förvaltningschef då regiondirektören är chef för förvaltningschef.

Säkerställ att initiativ om att utveckla styrningen utgår från analyser som är genomarbetade och förankrade i organisationen. Förankring behöver göras både i förhållande till berörda styrelser och nämnder och till berörda verksamheter.

Region Västerbotten har idag en verksamhetsstyrning som skiljer sig åt mellan verksamheter och nämnder. Synkronisering mellan förvaltningarna behöver utvecklas för att stärka organisationens gemensamma ledning och styrning.

Inom regionfullmäktiges uppdrag finns sex strategiska utvecklingsaktiviteter beskrivna som delar i ett större strategiskt förankringsarbete för att stärka ledning och styrning som sträcker sig över flera år framåt.

Regionstyrelsen har under senaste åren utvecklat beslutsprocessen i syfte att inkludera berörda nämnder i större utsträckning, bland annat remitteras ärenden till Hälso- och sjukvårdsnämnden och andra nämnder för yttrande innan beslut tas i styrelsen.

Regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden behöver säkerställa en tillräcklig styrning och kontroll över omtaget och det fortsatta arbetet med att stärka styrningen.

Hälso- och sjukvårdsnämnden kommer med de åtgärder som vidtas inom arbetet med det riktade fullmäktigeuppdraget att få bättre styrning och kontroll över implementeringen av en ny gemensam modell för verksamhetsstyrning. Hur arbetet förlöper kommer löpande rapporteras av förvaltningschef till respektive nämnd samt till centrala ledningsgruppen.